

Gruner + Jahr**Jahrespressekonferenz 2011****Die wichtigsten Kennzahlen auf einen Blick**

	2008	2009	2010
Außenumsatz konsolidiert [in Mio. €]	2.769	2.508	2.549
Umsätze nach Arten [in %]			
Anzeigenerlöse	34	31	31
Vertriebs Erlöse	31	32	31
Druckerlöse	21	21	22
Sonstige Erlöse	14	16	16
Umsätze nach Regionen [in %]			
Deutschland	46	46	46
USA	10	10	11
Frankreich	18	19	18
Europa und Rest der Welt	26	25	25
Operating EBIT [in Mio. €]	225	203	287
Umsatzrendite [in %] (Basis: Operating EBIT)	8,1	8,1	11,2
EBIT [in Mio. €]	170	33	262
Jahresergebnis [in Mio. €]	88	-18	166
Operativer Cash Flow [in Mio. €]	221	184	255
Mitarbeiter (Stand: Jahresende)	14.941	13.571	13.337